



대한체조협회 2026 경영전략



미션	체조 운동 보급을 통한 스포츠 활동 문화 확산 “ 모든 스포츠의 기본종목! 체조 ”			
비전	“ Basic of All Sports! Gymnastics ”			
핵심 가치	공정	안전	도전	소통
경영 목표	스포츠 ESG 기반 경영체계 확립	국제 경쟁력 및 위상 강화	체육단체 혁신평가 상위등급 유지· 달성	
전략 방향	사회적 가치 제고	지방체조 활성화	생활체조 활성화	전문체조 활성화
	국제경쟁력 강화	재정 자립 및 마케팅 활성화	안전하고 공정한 대회 운영	조직문화 혁신 및 역량 강화
중점 과제	사회적 가치 제고	스포츠 ESG 운영체계 구축	체조인 인권 존중 문화 확산	
		투명성 강화 및 청렴문화 구축		
	지방체조 활성화	지원체계 구축 및 성과관리 강화	실무자 역량 강화 및 네트워크 구축	
		선수 발굴 및 육성 기반 강화	지도자 양성 체계 운영	
	생활체조 활성화	생활 지도자· 심판 역량 강화	체조동호회 및 클럽 활성화	
		생활체조 저변 확대		
	전문체조 활성화	유망선수 발굴· 훈련 지원 기반 강화	국제 경쟁력 강화	
		국제 훈련 기회 확대	맞춤형 훈련 지원	
	국제경쟁력 강화	국제 교류 확대	국제기구 활동 확대	
		주요 국제대회 성과 창출 기반 강화		
재정 자립 및 마케팅 활성화	후원사 유치 및 재정자립 기반 강화	사업운영 예산 절감 및 재원 다각화		
	마케팅 전략 강화	홍보 전략 강화		
안전하고 공정한 대회	스포츠 안전 시스템 구축	기구 교체· 관리 및 안전점검 강화		
	대회 운영의 공정성 제고			
조직문화 혁신 및 역량 강화	조직문화 개선	구성원 역량 강화		
	내· 외부 소통 강화	혁신평가 성과관리 체계 운영		



2026년도 8대 정책 30개 과제



정책1

사회적 가치 제고

과제1) 스포츠 ESG 운영(2026 고도화· 체계화)

- 환경(Environment):
 - 환경 보호 캠페인으로 체조 대회와 환경 보호를 결합
 - 모든 참가자 대상 재활용 물품 사용 장려 및 일회용품 사용 최소화 캠페인 진행
 - ‘3 ZERO 캠페인’ 확대 시행 (ZERO Paper, ZERO Plastic, ZERO Waste)
 - 협회 주최 사업 종료 후 ESG 이행 결과 보고
 - 사회(Social):
 - 협회 주최 워크숍 및 강습회 개최 시 사례 기반 인권 리스크 교육 모듈 표준화
 - 실제 징계· 민원· 분쟁 사례를 반영한 체크포인트 제공
 - 인권 보호 관련 교육 이력· 조치 현황 관리대장 구축
 - 지배구조(Governance):
 - 시도협회 의견수렴을 정례화된 협의 구조로 전환
 - 지방체조 육성지원금 운영에 사전 기준· 사후 점검 체계 도입
 - 지방체조 지원금의 공정성과 투명성 강화
 - 협회 임· 직원 간 존중 문화 확산을 조직문화 운영 원칙으로 명문화
- ※ 스포츠 ESG 협의체(Korea Sports ESG Alliance) 활동 전개

과제2) 체조인 인권 존중 문화 확산

- 대회 현장 중심 인권문화 확산
 - 대회장 내 인권존중 캠페인(홍보물 상시 게시, 대표자회의 교육 등) 운영
 - 선수· 지도자· 임원 간 상호 존중 실천 분위기 조성
 - 불공정행위 익명 신고 활성화를 위한 불공정신고센터 홍보 강화
- 사무처 직원 간 인권 존중 노력
 - 스포츠윤리센터 인권 교육 전 직원 100% 수료
 - 임· 직원 간 상호 존칭 사용 문화 장려
 - 직원들의 소통과 임· 직원 워크숍 개최를 통한 화합의 장 마련
 - 공평한 대우 및 처우 개선 노력

과제3) 투명성 강화를 통한 청렴문화 구축

- 재정 운영 공개 강화
 - 예산· 결산 및 주요 사업비 집행내역을 경영공시 등록 및 공개
- 의사결정 과정 공개
 - 이사회 개최 결과(의결사항· 주요 논의내용)를 홈페이지에 요약 게시
- 투명하고 공정한 선발 프로세스 운영
 - 공정 채용 및 인사 시스템 운영 강화

과제4) 공직유관단체 지정에 따른 윤리·청렴·공정 의무 이행

- 임직원행동강령 제정
 - 임·직원 대상 청렴·윤리 교육 정례화 및 이수 관리
- 이해충돌 방지 체계 정착
 - 임·직원 및 위원 대상 이해충돌 발생 가능 업무 사전 점검
- 투명한 재정·회계 운영
 - 공직유관단체 기준에 부합하는 재정·회계 관리 절차 준수
- 공정한 인사·선발·위원회 운영
 - 채용·보직·평가 등 인사 전반에 대해 객관적 기준 적용
- 신고·감사 대응 체계 구축
 - 내부 신고(비위·인권·부정행위) 체계의 접근성·실효성 확보
- 공직유관단체 책임의식 내재화
 - 임·직원 대상 공직유관단체 지위와 책임에 대한 인식 제고

정책2

지방체조 활성화

과제1) 지원 체계 구축

- 지방체조 발전 계획에 따른 맞춤형 지원사업(프로그램) 설계·운영
- 지방체조육성지원금 집행 기준 정비 및 성과관리(모니터링) 체계 구축

과제2) 실무자 역량 강화

- 시·도협회 대상 실무교육 프로그램 고도화 및 맞춤형 워크숍 운영
- 정례 간담회 확대 운영 및 상시 소통을 위한 협업 네트워크 구축

과제3) 선수 발굴 및 육성

- 선수 성장단계(초·중·고급)별 표준 훈련모델(프로그램) 개발·보급
- 후보육성사업과 연계한 우수선수 발굴·선정 및 맞춤형 훈련계획 수립

과제4) 지도자 양성

- 지도자 전문성 강화를 위한 강습회·보수교육 체계 운영
- 지도자 국제역량 강화를 위한 국제대회·훈련 참관 및 교류 기회 확대

정책3

생활체조 활성화

과제1) 생활체조 저변 확대

- 지도자 교육 강화 및 강습회 정례화
 - 국내 생활체조 지도자 강습회 연 1회 이상 정기 개최
 - 생활체조 강사 자격(운영) 및 지도자 교육과정 개발·보급
 - 강습회 교육내용 내실화
 - 강습회 종료 후 만족도 조사 실시 및 결과 환류(차기 과정 개선 반영)

과제2) 생활체조 대회 운영 활성화 및 성과 제고

- 생활체조 심판 운영 기반 강화(필요 시 심판 교육· 운영 지침 연계)
- 생활체조 대회 참가 확대 및 운영 개선
 - 지역 연계를 통한 대회 운영방안 개선 및 지자체 협력 강화
 - 대회 준비 단계부터 시· 도체조협회 및 해당위원회 참여 확대

과제3) 체조 동호회 및 클럽 활성화

- 전국교육대학교 체조대회 개최 등을 통한 생활체조 참여 기반 확대
- 동호회· 클럽 지원 강화

정책4

전문체조 활성화

과제1) 유망선수 발굴· 훈련 지원 기반 강화(자체재원 포함)

- 협회 자체예산 및 후원 연계를 통한 유망선수 발굴· 훈련 지원 추진

과제2) 국제 경쟁력 강화

- 국제대회 참가를 통한 경기력 점검 및 경험 축적
- 국제연맹· 아시아연맹 및 국제 인사와의 교류· 협력 확대(대회 현장 미팅 등)
- 국제 규정(채점· 경기운영) 이해도 제고
 - 선수· 지도자 대상 규정/판정 사례 교육(연 1~2회) 운영
 - 주요 변경사항 자료 배포 및 온라인 설명회 실시

과제3) 국내 경기력 강화 및 훈련환경 개선

- 국가대표· 후보· 유망선수 대상 합동훈련 운영
- 경기력 향상위원회· 기술위원회 연계로 훈련 점검 및 피드백 체계화
- 종목별 기술(난도) 과제 및 훈련 가이드 마련· 배포

과제4) 선수 보호 및 컨디션 관리 강화

- 부상 예방을 위한 기초 의무· 재활 가이드 배포 및 현장 적용 안내
- 훈련· 대회 기간 중 컨디션 체크(간단 점검표) 운영으로 리스크 사전 관리

정책5

국제경쟁력 강화

과제1) 국제 교류 추진

- 연 1회 이상 교류사업 추진 및 MOU(협약) 체결을 통한 협력 기반 마련
- 온라인 세미나· 자료교환 등 저비용 교류방식 병행으로 교류의 지속성 확보

과제2) 국제기구 활동 확대

- 국제기구 네트워크 강화 및 인적 교류 확대
 - 국제스포츠기구 회의 참여 확대 및 국제기구 위원 파견 추진
 - AGU 집행위원 등 국제 임원 진출· 활동 지원 및 성과의 협회 정책 반영

과제3) 주요 국제대회 성과 창출 기반 강화

- 종목· 선수별 맞춤형 훈련계획 수립 및 집중 훈련 운영
- 신규 채점규칙 반영을 위한 기술· 연기 구성(안무) 보완 및 사례 분석
- 선진 기술 습득을 위한 합동훈련· 세미나 등 국제 교류 연계

정책6

재정 자립 및 마케팅 활성화

과제1) 재정 자립 강화

- 신규 후원사 모집 및 기존 후원사 재계약 확대를 통한 재정 자립 강화
- 종목 특성에 따른 후원 상품(노출· 프로모션· 현장 권리) 설계로 신규 후원처 발굴

과제2) 사업운영 예산 절감

- 지자체 협의를 통해 지방보조금으로 수당 등 집행하여 자체예산 절감
- 협회 사업 운영 시 지자체 대회 유치금 확대 및 확충

과제3) 회계 운영의 체계화

- 협회 예산 집행지침 수립· 제정을 통한 회계 운영 체계화
- 각 사업별 정산 안내지침 작성 및 배포
- 분기별 결산 시스템 도입

과제4) 마케팅 전략 강화

- 협회 용품후원사 선정 및 계약
- 스포츠마케팅 수입 확충을 위한 제도 개선 및 운영체계 정비
- 스포츠마케팅 규정 제· 개정(권리· 노출· 계약 기준 명확화)
- 마케팅 대행사 운영
- 마케팅 자산(Property) 개발 및 스폰서십 패키지화

과제5) 홍보 전략 강화

- 내부 콘텐츠 운영 강화
 - 대학생 기자단(마케터)을 활동을 통한 대회 취재· 촬영 및 SNS 콘텐츠 제작 지원
 - 대회· 대표팀 관련 보도자료 및 카드뉴스 정기 제작· 배포
- 온라인 중계 및 영상 확산(가능 범위 내)
 - 협회 유튜브/플랫폼을 활용한 주요 경기 하이라이트· 요약 영상 게시
 - 대회 주최 지자체· 대행사 중계 시 링크 공유 및 안내 강화
- 홈페이지 정보 정비
 - 대회 일정· 공지· 자료실 등 메뉴 구조 정리 및 콘텐츠 업데이트 체계화
 - 주요 배너/공지 영역 개선 등 부분 개선 추진

정책7

안전하고 공정한 대회

과제1) 스포츠 안전 시스템 구축

- 대회 전후 안전 점검 체계 강화
 - 협회 위원회 내 안전담당자 지정 및 안전관리 활동 운영
 - 선수· 지도자· 대회 운영인력 대상 정기 안전교육 실시(사전 안내 포함)
- 안전 프로토콜 수립
 - 안전운영매뉴얼 개정 및 대회 관계자 대상 홍보· 배포(현장 적용 안내 포함)
 - 대회장 내 부상· 사고 대비 응급 대응 절차 표준화(보고· 조치· 이송 체계 포함)

과제2) 기구 교체 및 관리

- 시설 점검 및 안전 기준 강화
 - 대회 기구 정기 점검 및 교체(교체주기) 계획 수립· 운영
 - 노후 기구 우선 교체로 안전사고 예방 및 경기 운영 안정성 확보
 - 체크리스트 기반 현장 점검 및 점검결과 보고서 작성· 관리로 안전관리 강화

과제3) 대회 운영의 공정성 제고

- 공정한 대회 운영을 위한 제도 개선
 - 대회 운영 기준의 표준화 및 공정성 제고를 위한 경기운영규정 제·개정
 - 기술(심판)위원회 규정 및 심판운영 매뉴얼(채점규칙집) 개정
 - 심판의 제척 및 기피 신청 제도 안내 및 정착 / 공정서약서 제출
 - 상임심판 운영
- 선수단 도핑방지교육 실시
 - 국민체육진흥법 제35조 취지에 따라 선수 건강 보호를 위한 도핑방지교육 실시
 - 경기인 등록 시 도핑방지교육 필수 이수 체계화(등록·관리 절차 연계)

정책8

조직문화 혁신 및 역량 강화

과제1) 조직문화 개선

- 직원 복지 및 소통 증진을 위한 정기 워크숍 개최
- 직장 내 갈등 예방·해결을 위한 업무 협의 절차 정비
- 임직원 동기부여 프로그램 및 소통 강화

과제2) 구성원 역량 강화

- 직무역량 강화를 위한 외부교육·세미나 참여 지원
- 업무 효율성 제고를 위한 업무 매뉴얼 정비 및 개선 과제 상시 발굴·반영

과제3) 내·외부 소통 강화

- 선수·지도자·심판·임원 등 의견 수렴을 위한 간담회 운영
- 의견 공유 채널 운영(홈페이지 등)으로 상시 수렴 체계 구축
- 사무처 직원 워크숍 개최를 통한 내부 소통 강화

과제4) 체육단체 혁신평가 성과 관리

- 혁신평가 목표 설정 및 성과관리 체계 운영(지표별 담당 지정, 일정 관리)
- 단위사업별 미비점·개선사항을 반영한 환류체계 강화(분기 점검·개선 조치)
- 사무처·시도·위원회 등 지속적 업무개선 활동 추진 및 성과 축적